

SURF



“De bijeenkomsten zijn steeds aan de randen van de dag. Je neemt in de dagdagelijkse praktijk niet altijd de rust je te verdiepen in dit soort transitie. In de denktank is er de uitwisseling met elkaar in relatieve rust, dat vind ik heel plezierig.”

- Anneke Luijten-Lub
in SURF Magazine

De Denktank Digitale Transitie is een netwerk van bestuurders uit mbo, hbo en wo binnen de SURF-coöperatie. In 2025 stond AI centraal. Met inspirerende sprekers als Rudy van Belkom en Tamar Sharon verkenden we hoe AI niet alleen technologie verandert maar ook waarden, verantwoordelijkheden en samenwerking binnen onze sector. AI vraagt om bestuurlijke duiding. Niet door te sturen of te beheersen maar door ruimte te maken voor reflectie, richting en gezamenlijke keuzes. Daarom richten we ons in 2026 op twee focusgebieden: het verruimen van het narratief en het vormgeven van de infrastructuur.

Narratief verruimen: fundamentele vragen voor de sector

AI raakt de kern van onderwijs en onderzoek. We willen de onderliggende verhalen en keuzes verkennen:

- Welke toekomsten zijn denkbaar en wenselijk?
- Hoe wordt AI geframed: als kans, bedreiging of transformatie?
- Wie willen we zijn als sector in een AI-gedreven samenleving?
- Hoe wendbaar zijn we als instellingen en als collectief?
- Welke publieke waarden, zoals solidariteit, autonomie en samenwerking, willen we versterken?

Vormgeven van AI-infrastructuur: regie op de bouwstenen van de toekomst

Een fundament in deze transitie is de technologie en infrastructuur van AI zelf. De vraag is in hoeverre we daar als publieke sector invloed op willen en moeten uitoefenen. Als we invloed willen houden, moeten we nu strategische keuzes maken en ernaar handelen:

- Willen we controle of inzicht in de training van modellen en de gebruikte data?
- Hoe belangrijk is een nationale AI-factory hierin?
- Wie bepaalt straks de spelregels voor autonome AI-agents die zelfstandig handelen?
- Hoe transparant moeten generatieve AI-toepassingen zijn in hoe ze tot hun content komen?
- Mogen private partijen volledige controle hebben over alle onderdelen van de keten, of willen we dat de verschillende lagen van de infrastructuur gescheiden en publiek toegankelijk blijven?

Uitnodiging

De Denktank Digitale Transitie 2026 nodigt bestuurders uit om als gidsen mee te denken over deze vragen. Breng je perspectief, je ervaring en je twijfel en help koers te houden in de AI-transitie.

Samen zorgen we dat publieke waarden richting blijven geven in een AI-gedreven toekomst.